

2-daagse praktijktraining

Risicomanagement privacy en informatiebeveiliging in de (semi)overheid

Leer risico's concreet te maken en effectief aan te pakken

De belangrijkste inzichten:

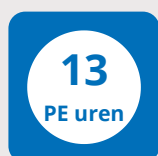
- ▶ Leer de **fundamenten van risicomanagement** en zorg voor **continue verbetering**
- ▶ **Vergroot awareness en betrokkenheid** in complexe (semi)overheidsorganisaties
- ▶ Krijg **inzicht in AI-privacyrisico's** en ontdek **methoden** om deze binnen uw organisatie te beheersen
- ▶ Ontvang **oplossingen** voor risico-uitdagingen en **praktische voorbeelden** die u direct kunt toepassen

Ook mogelijk als
InCompany



Kenniscertificaat

Bij het succesvol afronden van de training ontvangt u een kenniscertificaat met 13 PE-uren.



Data
Locatie
Website

17 & 30 juni 2025
Amsterdam & online
outvie.nl/risicomanagement-privacy

De groei van persoonsgegevens en privacyrisico's binnen de overheid. Pas effectief risicomanagement toe

Overheidsorganisaties verzamelen meer persoonsgegevens dan ooit en willen deze steeds vaker met elkaar verbinden. Toch blijft het een uitdaging om volledig aan alle privacyregels te voldoen, wat aanzienlijke risico's met zich meebrengt. Volgens de Autoriteit Persoonsgegevens in het rapport "Sectorbeeld Overheid" voldoen overheidsorganisaties nog steeds niet volledig aan de AVG, zes jaar na invoering. Schandalen zoals onlangs bij de politie hebben het vertrouwen van de burger zwaar beschadigd.

Daarnaast wordt AI steeds vaker omarmd door organisaties, wat ook serieuze (privacy)risico's met zich meebrengt. Uit onderzoek van de Algemene Rekenkamer blijkt dat bij meer dan 50% van de gebruikte AI-systemen in de overheid, geen risicoafweging is gemaakt.

Ervaart u drempels bij de acceptatie van privacy- en informatiebeveiligingsrisico's door het bestuur? Maken andere belangen het moeilijk om AVG-naleving voorop te stellen? Maakt u zich zorgen over de implementatie van afgesproken mitigerende maatregelen in uw organisatie en de risico's van grootschalig gebruik van AI-tools? Hoe waarborgt u dat in uw organisatie de bestuurlijke verantwoordelijkheden volgens het basisnormenkader voor informatiebeveiliging (BIO) worden nageleefd om boetes te voorkomen?

In deze **tweedaagse training** leert u hoe u privacy- en informatiebeveiligingsrisico's effectief beheerst en praktische risicomanagementstrategieën toepast in uw organisatie. De training combineert theorie en praktijk, met opdrachten en interactieve sessies die inspelen op uw dagelijkse uitdagingen. Onderwerpen zoals de samenwerking met verschillende afdelingen, dilemma's bij risicobepaling en het vergroten van bewustwording van risico's komen aan bod.

U krijgt concrete tools en technieken om risico's te identificeren, beoordelen en beheersen. Ook leert u wat de risico's zijn van AI voor organisatieprocessen van privacy en beveiliging en hoe u deze risico's aan kunt pakken. Daarnaast vertellen onze gastsprekers hoe zij complexe uitdagingen hebben aangepakt en bieden concrete voorbeelden en best practices die u direct in uw eigen organisatie kunt toepassen.

Tijdens deze training leert u:

- Het opzetten van een organisatie breed **risicomanagementsysteem** welke privacy en informatiebeveiliging ondersteunt.
- Privacy- en informatiebeveiligingsrisico's binnen gemeentelijke en (semi)overheidsorganisaties **effectief identificeren** en **beoordelen**
- Het borgen van **acceptatie van risico's** en **implementatie van gekozen maatregelen** bij het bestuur en andere onderdelen van de organisatie
- De **organisatieprocessen** voor risicomanagement van privacyrisico's **in te richten, te beheersen en te verbeteren** met behulp van de PDCA-cyclus
- **AI-gerelateerde risico's** binnen overheidsprojecten **identificeren, effectief beheersen en integreren** in het bredere risicomanagementproces.

Voor wie?

De training is voor medior en senior professionals in privacy, data en informatiebeveiliging die verantwoordelijk zijn voor risicomanagement binnen overheid, zorg, onderwijs of andere semipublieke sector.

Ook Controllers en Risk Officers krijgen waardevolle kennis en handvatten voor een teamgerichte aanpak van risicomanagement.

- Privacy officers
- Functionaris Gegevensbescherming
- Information security officers / CISO's
- Informatiebeveiligingsadviseur
- Controllers
- Risk officers
- Auditors

Uw docenten en gastsprekers



Ardaan Weterings, Partner, L2P

Ardaan is een gespecialiseerde informatiebeveiliging en privacy professional die zich focust op het realiseren van continue verbeteringen op het raakvlak tussen business/operatie en strategie. Hij heeft ruime internationale leidinggevende ervaring en is een echte no-nonsense partner. Bij verschillende opdrachtgevers binnen de publieke en private sector heeft hij privacy officers, ciso's en directies begeleid bij de introductie en implementatie van risicomanagement. Bij deze implementaties is altijd aandacht geweest voor de impact op de operatie en de doelstellingen van de organisatie en was het noodzakelijk om rekening te houden met de relevante normenkaders en wet- en regelgeving, zoals de ISO 27001, NEN7510, BIO, AVG en overige (inter)nationale wet- en regelgeving. Ardaan streeft hierbij naar het creëren van toegevoegde waarde van risicomanagement, kijkend naar de dagelijkse operatie en het belang van de organisatie.



Mascha Vieselmann, CISO (& oud-FG), Gemeente Westland

Mascha is een ervaren Chief Information Security Officer (CISO) in gemeenteland Westland. Met haar team werkt zij bij gemeente Westland voortdurend aan een hoger niveau van informatieveiligheid. Mascha staat voor een integrale samenwerking binnen de organisatie. Dit zorgt voor een bredere adoptie van informatiebeveiligingsdoelstellingen in de organisatie. In 2022 was Mascha de CISO aan de crisistafel bij de overheidsbrede cyberoefening. Twee keer per jaar is zij medeorganisator van netwerk- en kennissessies voor informatiebeveiligings- en privacy medewerkers bij de gemeenten binnen Haaglanden.



Ingrid Slaman, Functionaris Gegevensbescherming, Gemeente Westland

Ingrid is ervaren privacy professional die sinds 2022 FG is bij de gemeente Westland. Samen met de CISO en het team Gegevensbescherming werkt zij aan privacy bewuste organisatie. Ingrid vindt integrale aanpak belangrijk voor een brede en vroegtijdige borging van privacy in de gemeentelijke processen. Ook is Ingrid lid van regionale netwerkkring van FG's en van de commissie Gemeenten bij het NGFG.



Frank van Vonderen, CIPM, partner Highberg

Frank van Vonderen is partner binnen de risicomanagement praktijk van Highberg. Naast het uitvoeren van (privacy) audits helpt hij diverse organisaties om hun privacy en security te verbeteren. Frank is jarenlang externe auditor voor de Big4 geweest en audit manager binnen de interne global afdeling van Siemens. Hij is gespecialiseerd in het doen van audits en DPIA's. Frank publiceert regelmatig over het vakgebied.



Arjan Kremer, oprichter & CISM, Perium B.V.

Arjan Kremer, bedrijfskundige en oprichter van Perium, biedt expertise in onder andere risicomanagement, digitale transitie en informatiebeveiliging. Met een achtergrond in IT-strategie en governance helpt hij organisaties bij het versterken van hun digitale weerbaarheid en het voldoen aan complexe regelgeving. Als toezichthouder en gastspreker deelt hij waardevolle inzichten in proportioneel risicomanagement en stimuleert hij effectief leiderschap. Zijn praktische benadering en focus op operationele efficiëntie maken hem tot een gewaardeerde adviseur.

► Programma

Dag 1 | Dinsdag 17 juni 2025 | 9:00 - 17:00

Ochtendmodule: risicomanagement fundamenteën & strategieën

In deze module leren deelnemers de basis van risicomanagement in relatie met de AVG, NIS2 en informatiebeveiligingsnormen als ISO 27001 en 27005. Ze ontwikkelen een effectief risicomanagementsysteem, bepalen risicobereidheid en integreren risico's in de organisatie met de PDCA-cyclus.

- Wat is risicomanagement en welke rollen en definities zijn hierbij van belang?
- Hoe zet u een organisatiebreed risicomanagementsysteem op dat aansluit bij informatiebeveiligingsnormen (ISO, NIS2, BIO) en kaders voor privacy of andere compliance-eisen?
- Hoe stelt u een gedragen risicokader op?
- Hoe stelt u de risicobereidheid en risk appetite vast?
- Wat is de rol van risicomanagement binnen de PDCA-cyclus?

Ardaan Weterings, Lead Auditor & Partner, L2P

Praktijkoefening: oefenen met risico fundamenteën

Aan de hand van een case oefenen de deelnemers hoe zij risico's formuleren en effectieve mitigerende maatregelen opstellen.

Lunch

Middagmodule: awareness in de organisatie met een integrale aanpak

In deze module leren deelnemers aan de hand van de ervaringen van een CISO en FG bij de Gemeente Westland hoe ze privacy- en securityrisico's effectief op de agenda krijgen en het bestuur kunnen overtuigen van de bijbehorende risico's. Samen is de essentie van hun aanpak en zij blijven zich verder ontwikkelen en verbeteren volgens 'plan-do-check-act'. De deelnemers gaan in gesprek met de gastdocenten over passende strategieën om blijvende aandacht voor risicomanagement in de organisatie te waarborgen en hoe samen te werken met informatiebeveiliging/privacy.

- Hoe krijgt u privacy en security risico's op de agenda zodat iedereen zich ervan bewust is?
- Hoe overtuigt u het bestuur van de risico's die samenhangen met privacy en informatiebeveiliging.
- Herken de dynamiek van het krachtenveld en hoe u er optimaal in kunt opereren
- Welke adviesstijlen zijn er om management te adviseren?
- Hoe bereid u een goed advies voor? Welke scenario's neemt u op?
- Wat zijn de noodzakelijke maatregelen?
- Hoe zorgt u voor blijvende aandacht voor uw agenda.
- Hoe herkent u bevorderende factoren en gaat u erop acteren?
- Hoe kunt u in de organisatie samen risicomanagement doen? Hoe werkt u effectief samen met informatiebeveiliging?

Mascha Vieselmann, Chief Information Security Officer, Gemeente Westland

Ingrid Slaman, Functionaris Gegevensbescherming, Gemeente Westland

Praktijkoefening: Overtuigen van bestuur

Overtuig het bestuur van een fictieve organisatie de privacy- en informatiebeveiligingsrisico's waar zagezegd 'nooit iets misgaat'.

► Programma

Dag 2 | Maandag 30 juni 2025 | 9:00 - 17:00

Ochtendmodule: Risico identificatie, beoordeling en beheersing

In deze module leren deelnemers risico's beheersen in drie stappen. Aan de hand van realistische casussen formuleren ze effectieve mitigerende maatregelen en kiezen ze de juiste opties voor een optimale risicobeheersing.

- Risico identificatie: Hoe identificeert u relevante risico's binnen uw organisatie?
- Risicobeoordeling en analyse:
 - Hoe beoordeelt u risico's
 - Welke methoden en technieken gebruikt u daarbij?
 - Hoe stelt u een risicomatrix op?
- Risicobeheersing:
 - Welke controle opties zijn er (hard en soft controls, preventief en repressief)?
 - Hoe bepaalt u goede mitigerende maatregelen
 - hoe voert u beheersmaatregelen effectief uit?

Frank van Vonderen, *Partner & CIPM, Highberg*

Praktijk: Risico identificatie, beoordeling en beheersing

Aan de hand van een case oefenen deelnemers met identificeren en beoordelen van risico's met de toegelichte methodieken.

Lunch

Middagmodule: Risicomanagement van AI

Tijdens deze interactieve middag verkennen deelnemers ethische principes door casestudies en groepsdiscussies. Veelvoorkomende dilemma's en oplossingen komen aan bod, ervaringen worden gedeeld, en er wordt een ethisch AI-framework ontwikkeld met aandacht voor kernwaarden en belanghebbenden.

- Hoe beheerst u AI-risico's?
- Wat zijn de specifieke risico's voor privacy en Informatiebeveiliging bij de inzet van AI?
- Wat zijn de kansen?
- Met welke wet- en regelgeving op het gebied van AI moet u rekening houden?
- Welke normenkaders voor AI zijn beschikbaar en hoe bepaal ik welke geschikt is?
- Hulp bij risicomanagement: software en tooling (o.a. Privacy Enhancing Technologies)

Arjan Kremer, *Oprichter & CISM, Perium B.V.*

Individueel Praktijkopdracht: De risicolijst van privacygevoelige data bij inzet van een AI toepassing.

Als voorbereiding op deze module krijgt u een huiswerkopdracht mee. Het opstellen van een risicolijst, welke specifiek voor het ontwikkelen en/of gebruik van AI-systemen is. Dit levert u 2 dagen van tevoren in bij de docent.

Risicomanagement privacy en informatiebeveiliging in de (semi)overheid

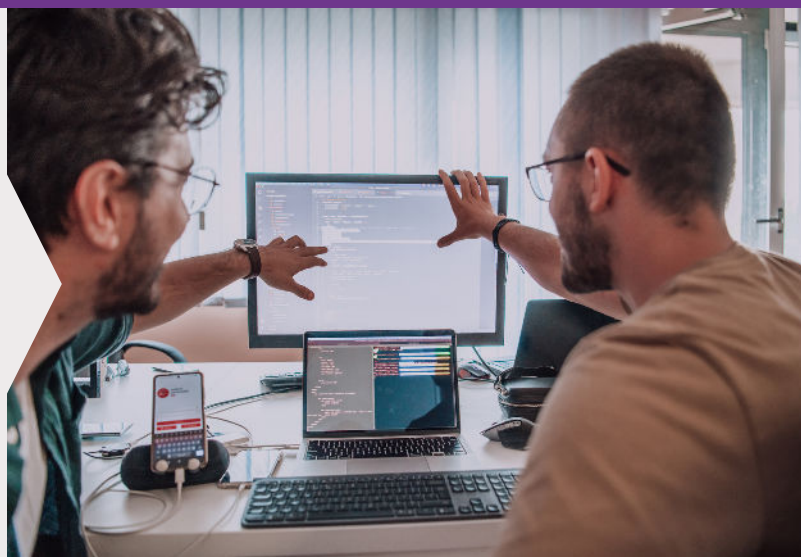
Leer risico's concreet te maken en effectief aan te pakken

Tickets	2-daagse praktijktraining	€ 2.049,-*
Data	17 & 30 juni 2025	
Locatie	Amsterdam & online	

** incl. koffie, thee, uitgebreide lunch, digitale leeromgeving & lesmateriaal, begeleiding en feedback. Al onze prijzen zijn exclusief btw.*

Inschrijven

- **Website**
outvie.nl/risicomanagement-privacy
- **E-mail**
aanmelding@outvie.nl
- **Telefoon**
020 - 580 54 00



Contact



Heeft u vragen, wenst u advies?

Ik help u graag verder en ben bereikbaar via: 020-580 54 55 of per e-mail: j.stevens@outvie.nl.

Jeremy Stevens, opleidingsadviseur

InCompany

Op maat gemaakt

Maatwerk voor uw team?

Outvie biedt naast de mogelijkheid van een individuele training of opleiding ook trajecten die op maat worden gemaakt voor uw organisatie. Neem daarvoor contact op met onze InCompany adviseurs via: 020 - 580 54 00 of per e-mail: incompany@outvie.nl.



Outvie (voorheen bekend als IIR) biedt als kennis- en netwerkorganisatie al meer dan 30 jaar de meest actuele vakinhoudelijke kennis voor professionals. Onze events en opleidingen, die onafhankelijk en door eigen markt-onderzoek tot stand komen, bieden inhoudelijke diepgang, praktijkgerichte oplossingen en interactiviteit. Dé basis voor nieuwe oplossingen en (persoonlijke) ontwikkelingen in uw organisatie. Bekijk het volledige aanbod op www.outvie.nl.

Algemene voorwaarden

Op alle aanbiedingen zijn onze algemene voorwaarden van toepassing. Deze zijn gedeponeerd bij de K.v.K te Amsterdam, onder nummer 64458482. De algemene voor- waarden zijn te downloaden op onze website www.outvie.nl/algemene-voorwaarden en worden op verzoek kosteloos toegezonden.

CEDEO - gecertificeerd

CEDEO is een onafhankelijke keuringsinstantie die de kwaliteit van human resources dienstverleners meet en waarborgt. Recentelijk heeft CEDEO een marktonderzoek uitgevoerd onder de klanten van Outvie. Ruim 90% van de respondenten van het onderzoek was tevreden of zeer tevreden over de trainingen van Outvie!

