

10-daagse opleiding

Certified Data Protection Officer

De premium beroepscertificering voor Privacy Professionals (PO, FG)

Door het volgen van de opleiding

- ▶ Heeft u diepgaande kennis van **actuele Europese privacywetgeving**, incl. de AVG en nationale uitvoeringswetten, en expertise in grensoverschrijdende dataprotectie
- ▶ Beschikt u over **praktische vaardigheden** in het omgaan met datalekken en incidenten, waardoor u effectief handelt in crisissituaties
- ▶ Beheerst u relevante aspecten van **informatiebeveiliging en privacy**, voor een integrale benadering van gegevensbescherming
- ▶ Bent u in staat om **Privacy Impact Assessments (DPIA's)** te beoordelen en uit te voeren, cruciaal voor het identificeren en beheren van privacyrisico's in uw organisatie

Gem.
beoordeeld
met een 8.9



Krijg les van experts uit het vakgebied

waaronder



Vonne Laan
The Data Lawyers



Friederike van der Jagt
Hunter Legal



Jean Paul van Schoonhoven
L2P



Huib Gardeniers
Net2Legal

Data

19, 20 september, 3, 4, 17, 18 oktober,
7, 8, 21 & 22 november 2024

Examen

9 & 10 december 2024

Locatie

Amsterdam & Online

Website

outvie.nl/cdpo



De opleiding tot Certified Data Protection Officer van Nederland

Volwassen functie

U hebt al de nodige jaren werkervaring met Privacy, maar een specialistische opleiding voor Data Protection Officer ontbreekt. Speciaal voor de gevorderde Data Protection Officer heeft Outvie de 10-daagse opleiding 'Certified Data Protection Officer' ontwikkeld.

Uniek! Titel CDPO en register

Als u de opleiding met succes hebt volbracht, mag u de titel CDPO achter uw naam voeren. U staat geregistreerd in het register van Certified Data Protection Officers en voldoet aan het CDPO- reglement. Met de titel CDPO laat u zien een deskundig en professioneel Data Protection Officer te zijn, met diepgaande kennis van privacywetgeving en organisatie.

Delen van ervaringen met vakgenoten: optimaal leerresultaat

Op de eerste lesdag bespreken we een aantal huisregels, waaronder: alles wat wordt besproken tijdens de cursus is en blijft vertrouwelijk. U mag de verkregen informatie gebruiken voor uw functie, maar u dient vertrouwelijk om te gaan met de ervaringsverhalen en vragen van medecursisten. Veel dilemma's zullen herkenbaar zijn. Met de ervaringen van uw medecursisten en uw deskundige docenten komt u tot (nieuwe) oplossingen. U wordt uitgedaagd om (opgedane) kennis en ervaring direct toe te passen.

Na het volgen van deze opleiding:

- Beschikt u over specialistische privacy vakkennis, waaronder de actuele Europese privacy regelgeving (met o.a. de AVG, de nationale uitvoeringswet (U-AVG), dataprotectie in grensoverschrijdende context, aandachtspunten bij sectorale gegevensverwerking, data-technologie en het beleid van toezichthouders;
- Bent u in staat om praktisch met datalekken en incidenten om te gaan;
- Beheerst u relevante aspecten op het raakvlak van informatiebeveiliging en privacy;
- Bent u in staat om Privacy Impact Assessments (DPIA's) te beoordelen en uit te (laten) voeren;
- Heeft u vaardigheden om met weerstand om te gaan, awareness en draagvlak te creëren, overtuigend te communiceren en uw werk aan te pakken (soft skills);
- Heeft u kennis (en reflectie) van de elementen om een succesvol DPO/FG te worden;
- Behoort u tot het netwerk van CDPO's (alumni): ook na afloop van de opleiding kunt u vragen uitwisselen, kennis blijven delen en advies vragen op diverse platformen. Zo organiseert Outvie diverse (netwerk)bijeenkomsten voor alumni en krijgt u (desgewenst) een jaar lang gratis lidmaatschap van het NGFG, de Nederlandse beroepsorganisatie voor Data Protection Officers.

U gaat naar huis met:

- Uitgebreid naslagwerk; literatuur, lesmateriaal en checklists om nog eens te raadplegen;
- Verschillende templates en checklisten;
- Voorbeelden vragenlijsten; als handreiking voor de PIA;
- Tools voor soft skills als: communicatie, bewustwording, omgang met weerstand etc.;
- Uitgewerkte praktijkopdrachten.

Graag ontmoeten wij u tijdens deze multidisciplinaire opleiding!



Nico Keijser
Keijser Consultancy
Hoofddocent

Waarom relevant voor u als werkgever?

- ▶ **Ontzorg uw organisatie:**
uw CDPO adviseert u proactief over privacy risico's en kansen;
- ▶ **Bespaar geld:**
een op privacy waarborgen ingerichte organisatie vreest niet voor boetes;
- ▶ **Professioneel en betrouwbaar:**
met een CDPO laat u zien dat u uw zaken op orde heeft;
- ▶ **CDPO van A tot Z voorbereid:**
van het opstellen van draaiboeken tot het creëren van bewustwording onder collega's.

► Programma

Module I | 19 september 2024

Positie van de Data Protection Officer en projectmanagement

Ontvangst door uw hoofddocent Nico Keijser

- Voorstelronde en uw persoonlijke doelstelling(en) tijdens deze 10-daagse opleiding
- De rode draad: opbouw van het programma en het CDPO-register

Data Protection Officer; positionering en consequenties van inrichting van de functie

- Positionering en achtergrond Data Protection Officer
 - Functionaris Gegevensbescherming vs. Privacy Officer
- Positie/inrichting Data Protection Officer in de organisatie: wat zijn de consequenties voor uw verantwoordelijkheden en voor uw taken?
- Wie zijn de andere stakeholders binnen en buiten uw organisatie?
- Samenwerking tussen IT, legal en compliance: aandachtspunten en valkuilen

OPDRACHT: ideale functieprofiel Data Protection Officer

Beschrijf samen met uw medecursisten het ideale functieprofiel voor de Data Protection Officer:

- Welke taken en bevoegdheden heeft de Data Protection Officer?
- Wat zijn de gevraagde competenties (opleiding, werkervaring)?
- Welke soft skills / vaardigheden zijn onmisbaar?
- Wat heeft de Data Protection Officer nodig vanuit de organisatie om goed te kunnen functioneren?

Nico Keijser, Juridisch Adviseur/FG, Keijser Consultancy

Ervaringsverhaal Data Protection Officer: competenties als succesvol DPO/FG

- Waar loopt u als DPO in de organisatie tegenaan?
- Welke competenties moet u als DPO gaan aanspreken of ontwikkelen?
- Wanneer bent u als DPO succesvol en welke competenties helpen daarbij?
- Praktijkervaringen: issues, uitdagingen als DPO en omgang hiermee

Reinier Treep, Data Protection Officer, Royal Schiphol Group

GEZAMENLIJKE LUNCH

De Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) in vogelvlucht

- Wanneer is de AVG op uw organisatie van toepassing?
- Welke privacyrechtelijke rollen zijn er?
- Wat zijn 'persoonsgegevens' onder de AVG?
- Welke beginselen kent de AVG?
- Op basis van welke grondslagen mogen persoonsgegevens worden verwerkt?
- Welke rechten en plichten kent de AVG?
- Welke regels gelden er voor het doorgeven van persoonsgegevens buiten Europa?
- Handhaving en schadevergoeding onder de AVG

Friederike van der Jagt, Privacy Advocaat, Hunter Legal

Module II | 20 september 2024

Accountability, data-technologie & (internat.) gegevensuitwisseling

Start-up

- Multiple Choice vragen

In-depth privacy regels: risk-based en rule-based wetgeving

- De AVG en Uitvoeringswet AVG (U-AVG) als onderdeel van de dataprotectie-regelgeving: een kader
- Hoe lees en beoordeel je als Data Protection Officer de regels uit de privacywetgeving?
- Betekenis van "open en vage normen" uit de AVG in de omgang met persoonsgegevens
- Toelichting op belangrijke materiële bepalingen: zorgvuldigheid, subsidiariteit en proportionaliteit
- Voorbeeldopdracht: zorgvuldige omgang met persoonsgegevens bij BYOD (Bring Your Own Device)

Privacy regelgeving & accountability

- Hoe de AVG te vertalen naar de praktijk?
- Documentatieplichten onder de AVG: wat omvat uw 'privacy-boekhouding'?
- Consequenties van het Accountability principe uit de AVG
- Shadow IT en de impact op datamanagement en accountability

Nico Keijser, Juridisch Adviseur/FG, Keijser Consultancy

GEZAMENLIJKE LUNCH

Ontwikkelingen op het gebied van data-technologie: raakvlakken met dataprotectie

- Wat is de impact van 'profiling' van personen? Voorbeelden uit de rechtspraak inzake dataprotectie
- Wat betekenen technologische ontwikkelingen als AI, ChatGPT, GenAI, ML, biometrie etc voor een Data Protection Officer?
- Ontwikkelingen in Cloud Computing en welke vormen (SaaS, PaaS, IaaS) raken het werk van de Data Protection Officer?
- Vernietiging van digitale data: praktische knelpunten

Privacy regels in een grensoverschrijdende context

- Dataprotectie in grensoverschrijdende context: de basisregels van de AVG
- Europese modelcontracten: hoe dienen deze op Europees niveau ontwikkelde modelcontracten voor buitenlandse doorgifte te worden toegepast?
- Wat zijn aandachtspunten bij de export naar groepsmaatschappijen in het buitenland?
- Wat zijn de voor- en nadelen van het werken met Binding Corporate Rules?
- Het EU/VS Privacy Shield gesneuveld: hoe nu verder?
- De Amerikaanse Cloud Act: impact voor AVG-vraagstukken

Nico Keijser, Juridisch Adviseur/FG, Keijser Consultancy

Module III | 3 oktober 2024

Privacybeleid: visie en governance

Start-up

- Multiple Choice vragen

Interne Privacy: Privacy op de werkvloer

- Privacy rechten van werknemers
- Wat zijn actuele privacyregels rond ziekteverzuim en re-integratie?
- Wat zijn afspraken over cameratoezicht en biometrie bij organisaties?
- In hoeverre mag een werkgever personeel thuis of op kantoor volgen?
- Mag een werkgever sollicitanten of personeel screenen?
- Hoe zit het met het gebruik van social media, drank en drugs tests?
- Wat valt er te leren uit de handhavingsverzoeken en rechtspraak?

Vonne Laan, Advocaat privacyrecht, Partner, The Data Lawyers

GEZAMENLIJKE LUNCH

Privacybeleid

- Hoe bepaalt en organiseert u de privacy organisatie die het privacybeleid opstelt, implementeert en uitvoert? (Three lines model)
- Hoe komt een passend privacybeleid tot stand?
- Welk normenkader hanteert uw organisatie voor het privacybeleid?
- Uit welke elementen dient een passend privacybeleid te bestaan?
- Hoe monitort u en uw organisatie het privacybeleid? (PDCA-cyclus)

Jean Paul van Schoonhoven, Managing Partner, L2P

Volwassenheidsniveaus

- Hoe wordt het privacyvolwassenheidsniveau van uw organisatie bepaald?
- Wat is uw rol in het verhogen van het privacy volwassenheidsniveau van uw organisatie?
- Wat zijn kansen en bedreigingen bij de verschillende niveau's en hoe gaat u daarmee om?
- Welke invloed heeft een laag volwassenheidsniveau op uw rol als DPO?

Jean Paul van Schoonhoven, Managing Partner, L2P

Privacy risicobeheersingsraamwerk

- Hoe bepaalt u de risicobereidheid van uw organisatie?
- Hoe ziet een risicobeheersingsraamwerk eruit?
- Hoe bepaalt u wat risico's zijn en hoe kwalificeert en mitigeert u deze?
- Hoe gaat u om met de risicobereidheid van de organisatie? (Risk appetite)
- Hoe monitort en rapporteert u en uw organisatie over privacy risico's? (Compliance monitoring)

Jean Paul van Schoonhoven, Managing Partner, L2P

Module IV | 4 oktober 2024

Rechten van betrokkenen, verwerkers en privacy in de keten

Start-up

- Multiple Choice vragen

De rechten van betrokkenen en de informatieverplichtingen

- Kort overzicht van alle rechten van betrokkenen onder de AVG
- Praktische en juridische kanten van een verzoek tot inzage, correctie en verwijdering
- Rechtspraak over inzage, correctie en verwijdering van persoonsgegevens
- Het recht op dataportabiliteit: privacyrecht of marktordening?

Nico Keijser, Juridisch Adviseur/FG, Keijser Consultancy

Opdracht: een checklist als een betrokkene een inzageverzoek doet

Stel met uw medecursisten een checklist op voor inzageverzoeken.

Samenwerking en gegevensuitwisseling met verwerkers of andere ketenpartners

- Consequenties van de komst van de AVG voor verwerkersovereenkomsten
- Welke selectie-eisen stelt u aan uw verwerkers?
- Hoe kunt u toezien op technische en organisatorische beveiligingsmaatregelen bij uw verwerker?
- Wat zijn de aandachtspunten en valkuilen bij gegevensuitwisseling?
- Aandachtspunten bij gegevensuitwisseling tussen ketenpartners?

Nico Keijser, Juridisch Adviseur/FG, Keijser Consultancy

Verwerkersovereenkomsten, aansprakelijkheid en verzekeringen

- Verwerkingsverantwoordelijke of verwerker? Enkele voorbeelden (cloud, hosting)
- De positie van de subverwerker
- Veel voorkomende knelpunten in de praktijk van verwerkersovereenkomsten
- Hoe contracteren over mogelijke aansprakelijkheden en boetes?
- Zijn de boetes en aansprakelijkheden voor privacyrisico's verzekeraar?

Nico Keijser, Juridisch Adviseur/FG, Keijser Consultancy

GEZAMENLIJKE LUNCH

Opdracht: gegevensuitwisseling tussen twee verwerkingsverantwoordelijken

U bepaalt samen wat u contractueel moet regelen als een verwerkingsverantwoordelijke grote hoeveelheden gevoelige persoonsgegevens uitwisselt met een andere verwerkingsverantwoordelijke. Beide partijen zijn daarbij zelfstandig verwerkingsverantwoordelijken.

Privacy: Toezicht vanuit sectoren en beroepsgroepen

- Sectorale gedragscodes
- Voor- en nadelen van sectorale privacy gedragscodes
- AVG: nieuwe spelregels op het toezicht op de naleving van privacy gedragscode
- Welke functie heeft het tuchtrecht in beroepsgroepen bij de bescherming van persoonsgegevens?

Nico Keijser, Juridisch Adviseur/FG, Keijser Consultancy

Module V | 17 oktober 2024

Sectorale Privacy, Gegevensverwerking & verschillende bestuursmodellen

Start-up

- Multiple Choice vragen

Bedrijfsleven & Privacy (focus op commerciële communicatie & Big Data)

- Privacy aspecten van:
 - Telecommunicatiewet; cookies, spam, telemarketing, e-marketing
 - Datawarehousing, datamining, profiling en Analytics
- De ins & outs van Behavioral Targeting in marketing
- Nieuwe e-Privacy wetgeving in de maak
- Nationaal vs Internationaal

Huib Gardeniers, Partner, Net2Legal

Gemeenten, overheden & Privacy

- Privacy aspecten van o.a.:
 - Verschillende specifieke wetgeving zoals Wet Basisregistratie Personen en het Sociaal Domein
 - Bestandskoppelingen
 - Complexe samenwerkingsverbanden in het publieke domein
- Onderscheid privacy aandachtspunten tussen rijksoverheid, (semi)overheid en lagere overheid

Eric Schreuders, Partner, Net2Legal

GEZAMENLIJKE LUNCH

Gemeenten, overheden & Privacy (vervolg)

- Samenwerking met organisaties als VNG en hoe ga je hier als Data Protection Officer mee om?
- Actuele ontwikkelingen en wetswijzigingen

Eric Schreuders, Partner, Net2Legal

Financiële sector & Privacy

- Gedragscode verwerking persoonsgegevens (zorg)verzekeraars
- Protocol Fraude Informatiesysteem Holland (FISH) en Protocol Incidentenwaarschuwingssysteem financiële instellingen (Pifi)
- Algemeen Reglement CKI (BKR)
- Samenlopende bevoegdheden tussen de AFM en de AP
- Regelgeving ter voorkoming van witwassen en het financieren van terrorisme (clientonderzoek)
- Wat houdt PSD2 in en hoe ziet PSD3 eruit?

Jean Paul van Schoonhoven, Managing Partner, L2P

Module VI | 18 oktober 2024

Calamiteiten en voorbereiding door de CDPO

Start-up

- Multiple Choice vragen

Omgaan met calamiteiten

- Hoe kunt u een datalek detecteren?
- Calamiteitenregister en documentatieplicht
- Wanneer en hoe informeert u betrokkenen?
- Wat is uw communicatiestrategie bij incidenten?
- Handhaving door de toezichthouder
- Vernietigen van data

Verschillende cases

- Lessons Learned. Hoe te reageren op een crisis?
- Hoe maakt u van een incident een kans?

Opdracht: opstellen van een draaiboek (communicatie- en actieplan) bij een datalek

U start klassikaal met het opstellen van een draaiboek (communicatie- & actie plan) voor datalekken en werkt deze opdracht verder uit in uw eigen organisatie. Bedenk wie betrokken moeten zijn bij het melden en detecteren van een datalek en koppel daar directe acties aan.

Alex Commandeur, Partner Privacy, BMC

GEZAMENLIJKE LUNCH

Autoriteit Persoonsgegevens (AP): handelwijze en relatie met de FG (Data Protection Officer)

- Hoe is de organisatie van de AP ingericht en wat is de werkwijze?
- Wat is de relatie tussen de AP en de register-FG?
- Wie dient een datalek te melden aan het AP (FG of de Verantwoordelijke)?
- Hoe kan de FG effectief en snel communiceren met de AP?
- Hoe handelt de AP als er zich een calamiteit voordoet en wat is de rol van de FG?
- Speerpunten van de AP in 2023

Alex Commandeur, Partner Privacy, BMC

SOFTSKILL: Externe crisiscommunicatie

Verantwoord omgaan met Privacy vraagt vaak om cultuurverandering in de organisatie.

- De dynamiek in communicatie; actie – reactie
- Privacy en bedrijfscultuur
- Gek op weerstand: eenvoudige omgang met weerstanden en tegenwerpingen
- Communicatie of commotie; omgaan met tegenstrijdige belangen
- Overtuigend communiceren: bewust en helder uw belangen en wensen duidelijk maken
- De inzet van communicatie: communicatieplan
- Datalekken in de pers en media

Onno Houtschild, Communicatieadviseur/-manager/ Partner, Handson Partners

Module VII | 7 november 2024

Bewustwording: CDPO en organisatie adequaat en up-to-date houden

Start-up

- Multiple Choice vragen

Bewustwording binnen uw organisatie

- Hoe kan de Data Protection Officer een onderwerp op de agenda krijgen?
- Hoe kunt u een interne beveiligings- of bewustwordingscampagne organiseren?
- Vaak verslapt de aandacht van mede-collega's na enige tijd. Hoe houdt u de aandacht vast?
- Omgaan met weerstand
- Klassikale opdrachten rondom bewustwording



DIVERSE OEFENINGEN

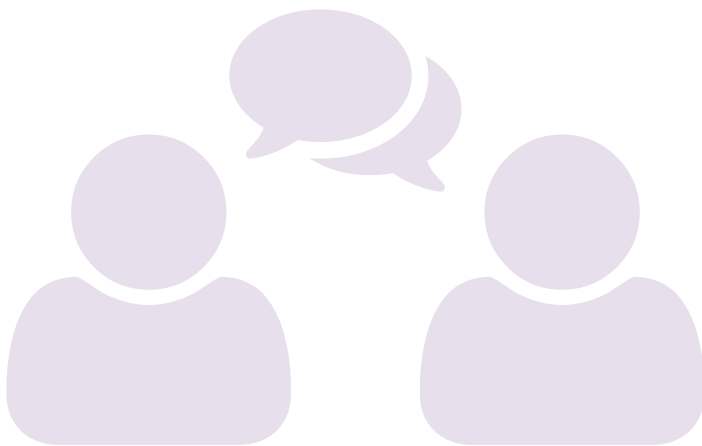
Huib Gardeniers, Partner, Net2Legal Consultants

GEZAMENLIJKE LUNCH

Omgaan met privacy dilemma's en het bevorderen van de gewenste cultuur

- Welke morele kwesties spelen op de werkvloer?
- Op welke manieren kunt u als Data Protection Officer omgaan met morele kwesties?
- Hoe kunt u een ethische analyse maken van een morele kwestie en wat levert dat u op?
- Hoe maakt u voor uzelf een afweging van morele kwesties en morele décharge?

Piek Knijff, Eigenaar / Data-eticus, Filosofie in Actie



Module VIII | 8 november 2024

Need-to-know kennis van assessments: Privacy Audits en PIA

Start-up

- Multiple Choice vragen

De privacy audit en de rol van de Data Protection Officer

- Eisen aan de audit en auditor
- Wat is uw rol als Data Protection Officer bij de audits?
- Wat is het verschil tussen een privacy audit en een PIA?

De Privacy Impact Assessment – de uitvoering

- Planning en inschatting van een PIA – hoe lang duurt het?
- Wie betreft u bij de uitvoering van de PIA?
- Hoe verhoudt de PIA zich ten opzichte van een privacy audit? En de NOREA PIA t.a.v. andere PIA's?
- Wat is uw timing bij het opzetten van een PIA? Hoe stelt u de juiste prioriteiten?
- Hoe kunt u de beperkte hoeveelheid tijd, geld en energie van uw organisatie zo optimaal mogelijk in te zetten?
- Hoe kunt u als Data Protection Officer aanhaken bij bestaande assessments?
- Methode, strategie en tooling: hoe monitoren, wanneer PIA weer herhalen?
- PIA-verslag: hoe communiceert u de uitkomst van de PIA (ook wanneer deze negatief is) aan uw management?
- Opvolgen van bevindingen
- Kleinere organisaties en een niet-verplichte PIA: welke stappen zijn voor u verstandig om te nemen?

Privacy by Design & Privacy by Default

- Privacy Enhancing Technology's: nieuwe ontwikkelingen
- Hoe zorgt u voor transparantie, bescherming en het onzichtbaar maken van gegevens?
- Hoe kunt u data adequaat classificeren?
- Encryptie; verplichting tot welke data?
- Wat zijn handige standaarden om te gebruiken voor Privacy by Default?

GEZAMENLIJKE LUNCH

Oefenen met Privacy Impact Assessment

U gaat een deel van de middag aan de slag met het uitvoeren van een Privacy Impact Assessment. Samen met uw medecursisten maakt u het stappenplan, de vragenlijst en de classificatie van de risico's. Ook krijgt u de volgende praktijkopdracht: Maak van uw organisatie een GAP-analyse. Hoe is de situatie nu en hoe zou de situatie eruit zien bij de meest optimale aanpak van privacy?

Frank van Vonderen, Partner Verdonck, Klooster & Associates

Eigenaarschap in een perfecte organisatie

- Eigenaarschap; verantwoordelijkheid, afspraken nakomen en echte bijdrage leveren
- Hoe zorgt de Data Protection Officer ervoor dat anderen in de organisatie eigenaarschap tonen?
- Hoe toont u als DPO zelf eigenaarschap en draagt dit bij aan succesvol DPO/FG-beleid?
- 10 praktijktips voor het ontwikkelen van eigenaarschap

Vorbereiding mondeling examen, deel 1 (Basics AVG)

- Kernbegrippen van AVG en U-AVG
- Spelregels AVG op hoofdlijnen

Nico Keijser, Juridisch Adviseur/FG, Keijser Consultancy

Opgave literatuur

Opgave praktijkopdracht

Module IX | 21 november 2024

Need-to-know kennis van informatiebeveiliging

Start-up

- Multiple Choice vragen

Informatiebeveiliging en minimale vereisten van IT-systemen

- Hoe krijgt u het vereiste niveau van Informatiebeveiliging vertaald naar relevante maatregelen voor uw IT afdeling?
- Welke eisen moet u stellen aan uw IT? Welke vragen moet u stellen aan uw IT'ers
 - Beheersmaatregelen
 - Gekwalificeerd aansturen
 - Toetsen
- Vereiste kennis van systemen
 - Hoe kan een systeem kwetsbaar zijn?
 - Hoe zijn de systemen te misbruiken?
 - Hoe kunt u dit misbruik tegengaan?
 - Conceptuele beelden van: applicatie; netwerk; cloud

Regels en normen voor uw Informatiebeveiliging

- De belangrijkste beveiligingsnormen uit de ISO27001, ISO27002, en de NEN7510 en vanuit de Best practices (ITIL)
- De richtsnoeren "beveiliging van persoonsgegevens" van de AP: hoe borgt u deze?
- Wat zijn specifieke aandachtspunten voor informatiebeveiliging 'in the Cloud' en bij 'Mobile Devices'.
- Op welke wijzen meet u de privacy compliancy van uw organisatie?

André Beerten, Adviseur Informatie Veiligheid & Privacy, Octopus Informatiebeveiliging

GEZAMENLIJKE LUNCH



OEFENEN MET PRAKTIJKVOORBEELDEN

André Beerten, Adviseur Informatie Veiligheid & Privacy, Octopus Informatiebeveiliging

SOFTSKILL: Verkooptechnieken

Privacy is uw 'product', maar niet altijd een populair onderwerp binnen de organisatie. Leer uw privacy boodschap 'intern te verkopen' en daarmee de bereidheid voor privacymaatregelen te vergroten.

- Overbrengen van uw boodschap op beïnvloedende wijze
- Non-verbale communicatie en houding
- Tips voor het verkopen van uw boodschap: privacy eerst

Huib Tilanus, InterimConsultant, Paris & Tilanus B.V.

Module X | 22 november 2024

Vervolg sectorale regels: privacy & zorg + oefeningen & Examen voorbereiding

OCHTEND: vervolg sectorale regelgeving: zorg & privacy

Start-up

- Multiple Choice vragen
-

Zorg & Privacy

- De (U)AVG in de zorg
- Sectorale wetgeving, waaronder WGBO, Wkkgz, Wpg, Wabvpz
- Veldnormen en richtlijnen, waaronder NEN7510, NEN7512 en NEN7513
- Het (belang van het) medisch beroepsgeheim
- Secundair gebruik van gezondheidsgegevens tbv kwaliteitsborging en -verbetering en medisch wetenschappelijk onderzoek
- Hoe gaat de Data Protection Officer om met de Nederlandse Zorgautoriteit? =

Leon Haszing, Privacy Functionaris, RadboudUmc

GEZAMENLIJKE LUNCH

MIDDAG: oefeningen en examen voorbereiding, deel 2

- Basisbegrippen en spelregels;
- Behandeling van vragen;
- Examen voorbereiding;
- Oefencasus.

Nico Keijser, Juridisch Adviseur/FG, Keijser Consultancy



Afsluiting praktijkmodules opleiding CDPO & borrel
aangeboden door Outvie

EXAMENDAG

Certified Data Protection Officer (CDPO)

Tijdstip en duur examen

Uiterlijk de laatste lesdag (module X) krijgt u te horen op welk tijdstip u bent ingedeeld voor het CDPO examen. Het examen zal in totaal ongeveer 2 uur in beslag nemen (dit is inclusief de voorbereiding).

Werkwijze examen

Het examen bestaat uit het uitwerken van een privacy casus, die u vervolgens bespreekt met uw examinatoren. U krijgt een uur de tijd om de privacy casus uit te werken. De mondelinge behandeling, die circa 45 minuten duurt, omvat een vraaggesprek met de examinatoren. Van belang is dat de examinatoren zien hoe u een privacy casus aanpakt. Voor de voorbereiding en uitwerking van de privacy casus mag u alle literatuur, opdrachten en naslagwerk dat u gedurende de opleiding heeft verzameld gebruiken als hulpmiddel.

Examinatoren



Danny Hoekzema

Advocaat Data & Digital services, The New paradigm



Caroline Poerbodipoero-van Gisbergen

Managing Director Fortify Legal Advice B.V.

Uw eindcijfer wordt uit de volgende onderdelen berekend:

10%	is het gemiddelde cijfer van de negen multiple choice ronden;
40%	is het gemiddelde cijfer van de vier huiswerkopdrachten;
50%	is het cijfer voor uw mondeling examen.

INFORMATIEBLAD

Certified Data Protection Officer (CDPO)

Vorbereiding en studiebelasting

Vorbereiding:	6 uur (literatuur en uitwerken huisopdrachten)
Studiebelasting:	85 uur (contacturen + examen en voorbereiding)

Doelgroep:

De opleiding is ontwikkeld voor ervaren privacy officers, functionarissen gegevensbescherming en andere professionals in functies met privacy (en compliance) verantwoordelijkheid.

Vooropleiding (niveau en kwaliteitswaarborg)

Als deelnemer heeft u minimaal HBO/WO denkniveau met voldoende kennis van relevante privacy wet- en regelgeving. Zo heeft u minimaal 2 jaar werkervaring op het gebied van privacy of diverse cursussen gevolgd in het kader van de Wet bescherming persoonsgegevens of de AVG. Ook beschikt u over een werkomgeving waarin u praktijkopdrachten kunt uitvoeren. Twijfelt u of u voldoende kennis of werkervaring heeft voor toelating tot deze opleiding, dan kunt u contact opnemen met onze opleidingsadviseur Jeremy Stevens (j.stevens@outvie.nl / 020-5805455).

Aanwezigheidsplicht en Examen

Voor de modules van de opleiding geldt een aanwezigheidsplicht met actieve participatie. Elke module (met uitzondering van module I) bevat een '20-minuten rondje' met Multiple Choice vragen over de opgegeven lesstof. Soms worden de MC-vragen klassikaal behandeld, soms maakt de deelnemer de vragen thuis. Van alle MC-vragen krijgt de deelnemer tijdens de opleiding een uitgebreide standaard-uitwerking. De gemiddelde score uit deze negen MC-rondes gezamenlijk bepaalt voor 10% het eindcijfer van uw examen. Tijdens de opleiding gaat u aan de slag met vier huiswerkopdrachten. Het gemiddelde cijfer van deze huiswerkopdrachten telt voor 40% mee met het eindcijfer. De overige 50% wordt beoordeeld naar aanleiding van de uitwerking van een privacy casus. Op de dag van het examen ontvangt u een casus met een privacyvraagstuk. U krijgt een uur de tijd deze casus uit te werken en zal deze vervolgens presenteren aan de examencommissie. Houd voor meer informatie over het examen de website www.registercdpo.nl in de gaten.

Herexamen

Haalt u onverhoopt de eerste keer het examen niet, dan mag u eenmalig kosteloos het examen herkansen bij de volgende sessie van deze opleiding. Uw gemiddelde cijfers uit de Multiple Choice vragen en de huiswerkopdrachten blijven staan, maar u gaat opnieuw een privacy case uitwerken en presenteren aan de examencommissie.

CDPO-titel, diploma en register

Cursisten die alle examenonderdelen en daarmee de opleiding Certified Data Protection Officer met succes hebben afgerond, hebben het recht tot het voeren van de titel CDPO als achtervoeging achter de achternaam. De titel wordt toegekend door Outvie na het behalen van het examen en op verzoek na overlegging van het diploma van de opleiding CDPO. Tevens wordt de cursist opgenomen in het openbare "Register van Certified Data Protection Officers". *

Behoud titel

De titel mag gevoerd worden indien en zolang voldaan wordt aan de eisen van permanente educatie, de persoon ingeschreven staat in het register en een jaarlijkse vergoeding tijdig is voldaan. Wordt niet aan één of meer van de eisen voldaan, of de vergoeding niet tijdig betaald, dan vervalt het recht tot het voeren van de titel. De vergoeding is bedoeld ter dekking van de werkelijke kosten die gemoeid zijn met het controleren op het voldoen aan de vereisten voor permanente educatie en wordt jaarlijks in januari door de Beheerder van het Register vastgesteld en bekend gemaakt. De jaarlijkse, additionele kosten voor herregistratie zijn vastgesteld op € 50,- tenzij anders aangegeven. Zie voor meer informatie over het CDPO-reglement (www.registercdpo.nl).

Elk jaar dient op 31 december een aantal opleidingspunten te worden behaald, voor de eerste keer uiterlijk 31 december van het jaar volgende op het jaar van het behalen van de titel CDPO.

** Onder bijzondere omstandigheden kan Outvie de titel ook toekennen aan personen die door opleiding en/of praktijkervaring voldoen aan de vereisten die gelden voor het succesvol afronden van de titel CDPO. Zie voor meer informatie www.registercdpo.nl.*

INFORMATIEBLAD

Certified Data Protection Officer (CDPO)

Behalen van opleidingspunten (PE-punten)

Opleidingspunten kunnen worden behaald door het volgen van cursussen of het verrichten van publicaties met voldoende importantie, evenals het geven van lezingen.

Elk jaar dient de CDPO in ieder geval 8 punten aan Permanente Educatie te behalen.

- Tenminste de helft van dit aantal punten dient behaald te worden door het geven of volgen van Privacy opleidingen of via Privacy publicaties. De overige punten kunnen worden behaald via opleidingen of publicaties op aanpalende terreinen;
- Voor elk opleidingsuur (= cursuuroor, niet voorbereidingstijd) kan 1 punt worden behaald in het geval van het volgen en 2 in geval van het geven van de cursus;
- Voor elke 1000 woorden van een publicatie kunnen 2 punten worden behaald. Publicaties van geringere omvang worden niet met punten gehonoreerd.*
- Bewijsstukken van het behaald hebben van de punten dienen elk jaar voor 1 maart volgend op het jaar waarin de punten behaald zijn, aan de Beheerder van het Register te worden voorgelegd.

Erkende Opleidingen:

- Opleidingen op minimaal HBO/WO niveau.

Erkende Tijdschriften:

- Privacy & Informatie
- Vakblad Informatiebeveiliging
- Magazine Data Cybersecurity & Privacy
- Andere tijdschriften op aanvraag

Cursusgeld

Cursus:	€ 6.799,-
Studiemateriaal:	€ 150,-
Examen:	€ 300,-

Deze prijzen zijn inclusief documentatie, koffie/thee, lunch, (indien u nog geen lid bent) een jaar lang lidmaatschap van het NGFG en exclusief BTW.

Studiemateriaal

U ontvangt het studiemateriaal digitaal voorafgaand en gedurende de opleiding.

Schema lestijden

Ontvangst	08:45 - 09:00 uur
Gezamenlijke lunch	12:30 - 13:30 uur
Einde van de lesdag	17:00 - 17:15 uur

Inclusief: lidmaatschap van het NGFG (niet NGFG-leden)

Het NGFG is de belangenvereniging voor functionarissen gegevensbescherming en privacy officers. Als lid van NGFG krijgt u interessante kortingen op diverse evenementen. Bij deelname aan de certificeringsopleiding CDPO ontvangt u gratis een jaar lidmaatschap, indien u geen lid bent van het NGFG.



Inhoudelijke vragen?

Als u meer inhoudelijke informatie over deze opleiding wilt, neem dan contact op met opleidingsadviseur Jemery Stevens. Hij informeert u graag en biedt u gepast advies aan. Bel 020 - 580 54 55 of mail j.stevens@outvie.nl

Trainingslocatie

In Amsterdam, nabij Sloterdijk CS, binnen de ring A10. Goed bereikbaar met de auto én met het openbaar vervoer.

* Tenzij Outvie op grond van het inhoudelijk niveau van de opleiding afwijkend beslist.

Opleidingscommissie

Certified Data Protection Officer (CDPO)

Uw hoofddocent



Nico Keijser, *Juridisch Adviseur/FG, Keijser Consultancy*

Sinds 2003 heeft Nico zich gespecialiseerd als jurist op het gebied van ICT en recht. Hij is geregistreerd bij het Landelijk Register van Gerechtelijke Deskundigen LRGD en treedt regelmatig op als gerechtelijk deskundige dan wel partijdeskundige. Verder is hij actief op het gebied van alternatieve geschillenbeslechting. Nico heeft een brede ervaring in verschillende branches in de zakelijke dienstverlening, bij de overheid en in de zorgsector waarbij 'privacy en persoonsgegevens' een specifiek aandachtspunt zijn geworden. Hij is Functionaris Gegevensbescherming bij diverse organisaties in de publieke en private sector. Regelmatig treedt hij op als deskundige op het gebied van gegevensbescherming en privacy en hij is gastdocent bij verschillende organisaties zoals PAO Leiden en Nyenrode.

Uw gastdocenten



Alex Commandeur, *Senior Adviseur, BMC*

Alex Commandeur heeft ruim 10 jaar ervaring met privacyrecht in verschillende rollen en organisaties. Onder andere als privacyadviseur is hij werkzaam geweest voor de politie regio Utrecht en 9 jaar als hoofd van de afdeling Publieke sector bij de Autoriteit Persoonsgegevens (AP). Op dit moment werkt hij voor BMC als senior adviseur privacy in de publieke sector ondermeer bij gemeenten en binnen het onderwijs. Hij houdt zich bezig met privacyscan's, DPIA's, bewustwordingstrajecten en (interim) invulling van de rol van Functionaris Gegevensbescherming.



Huib Tilanus, *Interim consultant, Paris & Tilanus B.V.*

Huib Tilanus begeleidt al ruim 10 ambitieuze bedrijven om hun groei-doelstelling te overtreffen. Door een aantal sales methodieken slim te combineren bouwt hij afhankelijk van de opdrachtgever 1 slimme aanpak die leidt tot duurzaam commercieel succes. Daarbij is zijn eigen praktijkervaring, als broker, accountmanager, sales manager en commercieel Directeur van cruciaal belang. Huib komt direct tot de essentie, en daarmee brengt hij versneld processen binnen bedrijven naar een hoger plan en inspireert hij medewerkers zichzelf vanuit eigen kracht te overtreffen. Feitelijk, empathisch, doelgericht en sensitief, zijn daarbij kernwoorden. Zijn kracht is dat hij bij training de theoretische kant van sales voor elk niveau medewerker begrijpelijk kan maken, en hen traint om dat in de praktijk te brengen. Huib werkte bij verschillende nationale en internationale (beursgenoteerde) organisaties. En daarmee heeft hij een breed inzicht ontwikkeld in de succesfactoren van bedrijven en de motivatie van mensen. Huib heeft een BA of Business (Hogeschool Rotterdam) en 2 jaar Civiele Techniek (TU Delft).



Vonne Laan, *Advocaat privacyrecht, Partner, The Data Lawyers*

Vonne Laan is advocaat privacyrecht en partner bij The Data Lawyers, een niche kantoor op het gebied van privacy- en IT-recht. Vonne adviseert organisaties over uiteenlopende zaken op privacygebied, zoals: datalekken, delen en doorgifte van persoonsgegevens, verwerkersovereenkomsten, monitoring, cookies en direct marketing. Vonne spreekt en publiceert frequent over privacyrecht. Daarnaast is zij auteur van het boek *Boom Basics Privacyrecht*, is zij vaste medewerker voor het Tijdschrift voor Internetrecht en vaste annotator voor *Jurisprudentie Bescherming Persoonsgegevens*. Zij is verder lid van de Vereniging Privacyrecht Advocaten (VPR-A), een vereniging voor advocaten met aantoonbare kennis en ervaring op het gebied van privacyrecht.



Piek Knijff, *Eigenaar / Data-eticus, Filosofie in Actie*

Als ethicus adviseert ze organisaties over interne en externe ethische kwesties. Als trainer leert Piek professionals omgaan met morele kwesties en als coach begeleidt ze professionals in hun professionele ontwikkeling. Piek geeft als freelancedocent tevens curriculumadvies en verzorgt onderwijs aan hoge scholen en universiteiten, waaronder de UvA, HU en Radboud Universiteit.



André Beerten, Adviseur informatiebeveiliging & Privacy, Octopus Informatiebeveiliging

André Beerten verzorgt al jaren adviezen en hands-on hulp bij het beperken van cyber-risico's, privacy- en continuïteitsvraagstukken onder de Octopus-vlag. Beleid is onmisbaar, maar Informatiebeveiliging 'moet wel werken'. André blijft niet hangen bij de 'vinkjes' maar pakt door tot op het operationeel niveau zodat echte 'control' ontstaat. Hij werkte voor Hoogheemraadschap Rijnland en Schieland en de Krimpenerwaard, Arcagna en anderen (www.octopus-ib.nl). Daarbij is hij sinds medio 2012 verbonden aan adviesbureau Verdonck, Klooster & Associates in de expertgroep Cybersecurity en Continuïteit. Van 2010-2014 was André als CISO (aka adviseur informatiebeveiliging) voor de drie A12- ziekenhuizen verantwoordelijk voor de inrichting van het ISMS conform de NEN7510:2011, uitwerking van de maatregelen, begeleiding van de implementatie, advisering & audit van het resultaat. Hij was deze jaren ook zeer actief in NVZ CISO overleg, initiator van de NVZ Werkgroep Externen en collegiaal auditor van ziekenhuizen via NVZ-CITI.



Frank van Vonderen, Partner, Verdonck, Klooster & Associates

Frank van Vonderen is partner en voorheen management consultant binnen de risicomanagement praktijk van Verdonck, Klooster & Associates. Frank helpt organisaties (van mkb tot multinationals) met het inrichten van hun compliance programma's, waaronder ook de privacy compliance. Hij heeft zich gespecialiseerd in het doen van PIA's en de implementatie van Privacy by Design. Daarbij is het voor hem steeds de uitdaging om op basis van de klant specifieke omstandigheden het juiste ambitieniveau te bepalen en de passende wijze van implementatie te zoeken.



Onno Houtschild, Communicatieadviseur/-manager/ Partner, Handson Partners

Onno Houtschild werkt al bijna dertig jaar als communicatieadviseur/-manager. Hij helpt zijn opdrachtgevers helder te communiceren over lastige kwesties of tijdens crisissituaties. In het verleden werkte hij bij verschillende adviesbureaus en het ministerie van Verkeer & Waterstaat. Bij de Rijksvoorlichtingsdienst coördineerde hij de communicatie over het kabinetsbeleid. Tevens werkte hij als 'embedded consultant' in het crisismanagementteam van Shell en was hij als woordvoerder betrokken bij faillissementen in de zorg en het bedrijfsleven, waaronder Etam Retail Groep en MC Slotervaart & IJsselmeerziekenhuizen.



Friederike van der Jagt, Privacy Advocaat, Hunter Legal

Friederike van der Jagt heeft meer dan 10 jaar ervaring als privacyexpert: als advocaat bij Van Doorne en Stibbe en als bedrijfsjurist bij een beveiligingssoftwarebedrijf. Momenteel is Friederike werkzaam als zelfstandig privacyadvocaat bij Hunter Legal. Friederike rondde in 2013 de postdoctorale VIRAGrotius specialisatieopleiding 'Informaticarecht' cum laude af. In 2014 ontving Friederike de Legal Women Upcoming Talent Award. Friederike publiceert en spreekt geregeld over privacygerelateerde onderwerpen, is één van de redacteurs van de Kluwer Online Privacy Module en een van de vaste docenten voor de beroepsopleiding voor bedrijfsjuristen.



Eric Schreuders, Adviseur en partner, Net2Legal

Eric Schreuders is partner en mede-oprichter van Net2Legal Consultants. Hij was voorheen werkzaam als senior-beleidsmedewerker bij het Ministerie van Justitie en de Registratiekamer (thans CBP). Later waarnemend FG voor Ministerie van Defensie. In de afgelopen jaren is Eric zeer nauw betrokken geweest bij de huidige vraagstukken rond de overheveling van de jeugdzorg en de WMO naar gemeenten.



Huib Gardeniers, Adviseur en partner, Net2Legal

Huib Gardeniers is partner bij Net2Legal, een adviesbureau dat zich richt op advisering en begeleiding van juridische en management vraagstukken in verband met privacy en gegevensbescherming. Overheden en gemeenten vormen daarbij één van de centrale aandachtsgebieden. Voorheen was hij onder meer werkzaam bij de Registratiekamer (het huidige College Bescherming Persoonsgegevens), de Nederlandse IT branche organisatie (het huidige NLdigital en als Directeur van SC Group BV.



Jean Paul van Schoonhoven, *Managing Partner, L2P*

Jean Paul is opgeleid als jurist en bedrijfseconoom en is managing partner van adviesbureau L2P. L2P is gespecialiseerd in informatiebeveiliging, privacy en compliance in de publieke (o.a. lokale overheden, zorg, energie, onderwijsinstellingen, omroepen) en private sector. In verschillende rollen (CPO, FG, senior manager) heeft Jean Paul ruime ervaring opgedaan in privacy-, compliance- en integriteitmanagement bij o.a. de Autoriteit Persoonsgegevens, de Autoriteit Financiële Markten, PostNL en is door de IAPP gecertificeerd voor FIP, CIPP/E, CIPM en CIPT. Verder is Jean Paul oprichter en redactielid van het tijdschrift Jurisprudentie bescherming persoonsgegevens en redactielid van SDU Opmaat Privacyrecht, SDU Commentaar AVG en SDU Wettenverzameling privacyrecht. Jean Paul publiceert en spreekt regelmatig over privacythema's. Daarnaast is hij lid van de IAPP, de Vereniging Privacy Recht, de Vereniging van Compliance Professionals en de Vereniging voor Compliance in de Zorg.



Reinier Treep, *Data Protection Officer, Royal Schiphol Group*

Reinier Treep is bedrijfskundige en begon zijn carrière met functies in Business Development, Sales en Proces Management. Data is hierbij altijd een belangrijk element geweest. Sinds 2014 vervult hij de rol van Data Protection Officer (DPO). Momenteel bij Royal Schiphol Group en daarvoor bij Vattenfall. Hij heeft bij beide organisaties de privacy organisatie vormgegeven met een nieuw privacy beleid, governance, training en in gezamenlijkheid met Privacy Officers en Champions. Reinier heeft brede ervaring opgedaan met oa. verwerking van bijzondere persoonsgegevens, complexe publiek-private samenwerkingen en commerciële verwerkingen. Reinier is CIPP/E & CIPM gecertificeerd.



Leon Haszing, *Privacy Functionaris, Radboudumc*

Leon Haszing is sinds 2008 verbonden aan het Radboudumc, eerst als senior IT auditor en vanaf 2010 als Functionaris Gegevensbescherming. Hij is zeer ervaren met vraagstukken rond governance, risk, compliance met name in het zorgdomein. En gespecialiseerd in audit, informatie- beveiliging en privacy in de zorg en rond medisch wetenschappelijk onderzoek.

Examencommissie



Danny Hoekzema, *Advocaat Data & Digital services, The New paradigm*

Danny is een specialist in datawetgeving en regels voor online platforms. Eerder werkte hij als ICT-jurist voor diverse ministeries en als advocaat bij De Roos Advocaten. In juli 2023 heeft Danny The New Paradigm opgericht, een advocatenkantoor met een sterke sociale missie en focus op duurzaamheid. In zijn praktijk adviseert Danny vooral duurzame en maatschappelijke organisaties, waaronder enkele grote ondernemingen en overheidsinstanties. Momenteel is hij onder andere betrokken bij de ontwikkeling van een Europees leeftijdsverificatiesysteem in opdracht van de Europese Commissie.



Caroline Poerbodipoero - van Gisbergen, *Managing Director Fortify Legal Advice B.V.*

Caroline is zowel gecertificeerd Data Protection Officer als gecertificeerd Compliance Officer. Zij heeft brede werkervaring op het gebied van privacy, compliance, ondernemingsrecht, financiële dienstverlening en faillissementsrecht. Caroline is bijna 10 jaar werkzaam geweest als advocaat, eerst bij Houthoff en vervolgens bij Van Diepen Van der Kroef. Daarna heeft zij de overstap gemaakt naar de verzekeringsbranche als Compliance Officer, Coördinator Fraudebeheersing en Data Protection Officer voor een levensverzekeraar. Bij ICT Legal Consulting International heeft zij zich verder gespecialiseerd in het privacyrecht en adviseerde zij met een internationaal team van privacyspecialisten diverse multinationals. In 2021 heeft zij haar eigen bedrijf Fortify Legal Advice opgericht. Caroline is vervolgens als interim Privacy en Compliance Professional ingeschakeld door een gerenommeerd advocatenkantoor en een grote speler in de automotive sector.

Certified Data Protection Officer

De premium beroepscertificering voor Privacy Professionals (PO, FG)

Tickets	10-daagse opleiding	€ 7.249,-*
Data	19, 20 september, 3, 4, 17, 18 oktober, 7, 8, 21 & 22 november 2024	
Examen	9 & 10 december 2024	
Locatie	Amsterdam & Online	

**Deze prijzen zijn inclusief documentatie, koffie/thee, lunch, (indien gewenst) een jaar lang lidmaatschap van het NGFG (indien u geen NGFG-lid bent) en exclusief BTW.*

Inschrijven

- ▶ **Website**
outvie.nl/cdpo
- ▶ **E-mail**
aanmelding@outvie.nl
- ▶ **Telefoon**
020 - 580 54 00



Contact



Heeft u vragen, wenst u advies?

Ik help u graag verder en ben bereikbaar via: 020 - 580 54 55 of per e-mail: j.stevens@outvie.nl.

Jeremy Stevens, Opleidingsadviseur

Outvie (voorheen bekend als IIR) biedt als kennis- en netwerkorganisatie al meer dan 30 jaar de meest actuele vakinhoudelijke kennis voor professionals. Onze events en opleidingen, die onafhankelijk en door eigen markt-onderzoek tot stand komen, bieden inhoudelijke diepgang, praktijkgerichte oplossingen en interactiviteit. Dé basis voor nieuwe oplossingen en (persoonlijke) ontwikkelingen in uw organisatie. Bekijk het volledige aanbod op www.outvie.nl.

Algemene voorwaarden

Op alle aanbiedingen zijn onze algemene voorwaarden van toepassing. Deze zijn gedeponeerd bij de K.v.K te Amsterdam, onder nummer 64458482. De algemene voorwaarden zijn te downloaden op onze website www.outvie.nl/algemene_voorwaarden en worden op verzoek kosteloos toegezonden.

CEDEO - gecertificeerd

CEDEO is een onafhankelijke keuringsinstantie die de kwaliteit van human resources dienstverleners meet en waarborgt. Recentelijk heeft CEDEO een marktonderzoek uitgevoerd onder de klanten van Outvie. Ruim 90% van de respondenten van het onderzoek was tevreden of zeer tevreden over de trainingen van Outvie!

InCompany

Op maat gemaakt

Maatwerk voor uw team?

Outvie biedt naast de mogelijkheid van een individuele training of opleiding ook trajecten die op maat worden gemaakt voor uw organisatie. Neem daarvoor contact op met onze InCompany adviseurs via: 020 - 580 54 00 of per e-mail: incompany@outvie.nl.

